



## ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA (AGE) Nº 001/2021

DA BAIXADA SANTISTA ENERGIA S. A.

REALIZADA EM 19 DE JANEIRO DE 2021

(Lavrada sob a forma de sumário, conforme facultado pelo § 1º do artigo 130 da Lei nº 6.404/76)

-CNPJ/MF Nº 03.059.729/0001-21  
NIRE 35 300 3486 99

### DATA, HORA E LOCAL DA ASSEMBLEIA:

Realizada no dia 19 de janeiro de 2021, às 11 horas, na sede social da Sociedade, localizada à Praça Marechal Stênio Caio de Albuquerque Lima, nº 01/Parte, Jardim das Indústrias, Cidade de Cubatão, Estado de São Paulo.

### CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:

Dispensada a publicação de Edital de Convocação conforme o disposto no parágrafo quarto do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (a "Lei das Sociedades Anônimas"), tendo em vista a presença do acionista representando a totalidade do capital social. A acionista Petrobras devidamente representada dispensou a presença de membro do Conselho Fiscal na Assembleia conforme legislação em vigor.

### MESA:

Assumiu a presidência dos trabalhos, na forma do Artigo 43 do Estatuto Social da Sociedade, o Sr. Wellington Gomes Lucas, Diretor Administrativo da sociedade, tendo o Sr. Fernando Leiria Junior assumido as funções de secretário.

### ORDEM DO DIA:

(i) Deliberar sobre o Planejamento Estratégico 2021-2025 (PE 2021-2025) e Plano Anual de Negócios 2021 (PAN 2021);

(ii) Aprovação das Metas Empresariais 2021.

### DELIBERAÇÕES:

Wellington  
Gomes Lucas

Assinado de forma  
digital por  
Wellington Gomes  
Lucas

FERNANDO  
LEIRIA  
JUNIOR

Assinado de forma  
digital por FERNANDO  
LEIRIA JUNIOR  
Dados: 2021.03.02  
18:25:27 -03'00'

# BSE - Baixada Santista Energia S.A.

Depois de examinada e discutida a matéria constante da Ordem do Dia, a acionista, detentora de 100% das ações, Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras decidiu:

A) Aprovar o Planejamento Estratégico 2021-2025 (PE 2021-2025), apresentado pela Diretoria Executiva em reunião n° 100, realizada em 15/12/2020, constante do Anexo 1 desta Instrução de Voto;

B) Aprovar o Plano Anual de Negócios 2021 (PAN 2021), da Baixada Santista Energia S.A apresentado pela Diretoria Executiva em reunião n° 100, realizada em 15/12/2020, constante do Anexo 2 desta Instrução de Voto;

C) Aprovar as Metas Empresariais 2021 a serem alcançadas pela Administração da BSE, conforme proposta validada pela Diretoria Executiva da Sociedade, em sua reunião n° 100 realizada no dia 15/12/2020;

**ENCERRAMENTO:** Como nada mais houve a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, conferida, aprovada, e por todos assinada.

Cubatão, SP, 19 de janeiro de 2021.

Wellington  
Gomes Lucas

Assinado de forma digital por Wellington Gomes Lucas  
Dados: 2021.03.02 10:14:39 -03'00'

FERNANDO  
LEIRIA JUNIOR

Assinado de forma digital por FERNANDO LEIRIA JUNIOR  
Dados: 2021.03.02 18:27:04 -03'00'

Wellington Gomes Lucas  
Presidente da Assembleia Geral

Fernando Leiria Junior  
Secretário da Assembleia Geral

FERNANDO  
LEIRIA JUNIOR

Assinado de forma digital por FERNANDO LEIRIA JUNIOR  
Dados: 2021.03.02 18:31:09 -03'00'

p.p Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras  
Fernando Leiria Junior

Baixada Santista Energia S.A.  
Pça. Mal. Stênio Caio de Albuquerque Lima, nº1  
Jd das Indústrias - CEP 11555-000 - Cubatão - SP  
Tel: 13 3362 4800 Fax: 13 3362 4818

Este documento foi assinado digitalmente por Fernando Leiria Junior e Wellington Gomes Lucas.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C004-5C5E-25D1-3023.



2/2

C5E-25D1-3023



**ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
(RDE) Nº 100/2020  
REALIZADA EM 15 DE DEZEMBRO DE 2020**

**1. Data, Hora e Local.**

Às 17:30 horas do dia 15 de dezembro de 2020, por videoconferência, conforme previsão no Estatuto Social.

**2. Convocação**

A reunião foi convocada pelo Diretor Administrativo da BSE, Sr. Wellington Gomes Lucas e pela Diretora Técnica, Sra. Aline Dias Leonardi, conforme disposto no Estatuto Social.

**3. Presença e Quórum.**

Presentes o Diretor Administrativo, Sr. Wellington Gomes Lucas e o Diretora Técnica, Sra. Aline Dias Leonardi, representando a totalidade dos membros da Administração eleitos e em exercício.

**4. Ordem do Dia**

Convocação de Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre: (i) o Plano Estratégico 2021-2025 (PE 2021-2025) e Plano Anual de Negócios 2021 (PAN 2021) e (ii) as Metas empresariais da Baixada Santista Energia S.A. (BSE).

**5. Foram apresentados e deliberados os seguintes assuntos:****5.1. Convocação de Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre o Plano Estratégico 2021-2025 (PE 2021-2025) e Plano Anual de Negócios 2021 (PAN 2021) da BSE.**

5.1.1 A Diretoria da BSE, em conjunto com a Unidade de Relacionamento (INP/PRGN/PE) após as premissas indicadas pela Petrobras e mencionadas no DIP INP/PRGN/PART-II 58/2020 definiu as projeções dos gastos e receitas para o PE 2021-2025 e do PAN 2021 da sociedade.

5.1.2. O Plano Estratégico da BSE foi aprovado em conjunto com o Plano Estratégico da Petrobras, para o quinquênio 2021-2025, no âmbito da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração da Petrobras, nas datas citadas abaixo:

- (i) Reunião DE 5.750, 13/11/2020, Item 7, Pauta 645, DIP ESTRATÉGIA 73/2020;
- (ii) Reunião CA 1.645, 25/11/2020, Item 1, Pauta 162, Resumo Executivo 163/2020.



5.1.3. Assim, com base nas metas estabelecidas e em consonância com o Estatuto Social da BSE (Título IV, Capítulo III, Art. 45, Itens VI e VIII), a Diretoria deliberou por convocar a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) para a apreciação da proposta do PE 2021-2025 e PAN 2021 (Anexo 1), conforme apresentado nas Tabelas 1 e 2, a seguir.

**Tabela 1 – Proposta PE 2021/2025 – BSE**

DRE (R\$ MILHÃO)	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Lucro Bruto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-7,82</b>	<b>-7,98</b>	<b>-8,16</b>	<b>-8,35</b>	
Despesas Gerais e Administrativas	-5,57	-5,65	-5,75	-5,84	
Despesas Tributárias	-2,25	-2,33	-2,42	-2,51	
<b>Lucro Operacional</b>	<b>-7,82</b>	<b>-7,98</b>	<b>-8,16</b>	<b>-8,35</b>	
Receitas/Despesas Não Operacionais	27,51	24,46	23,78	14,57	
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>5,83</b>	<b>6,04</b>	<b>6,26</b>	<b>6,50</b>	
Receita Financeira	5,83	6,04	6,26	6,50	
Outros Resultados não Operacionais	21,68	18,42	17,52	8,07	
<b>LAIR</b>	<b>19,69</b>	<b>16,48</b>	<b>15,62</b>	<b>6,22</b>	
<b>IR e CS</b>	<b>13,28</b>	<b>13,76</b>	<b>14,27</b>	<b>14,81</b>	
IR e CS	7,88	8,17	8,47	8,79	
Imposto Diferido	5,40	5,59	5,80	6,02	
<b>Resultado Líquido</b>	<b>6,41</b>	<b>2,72</b>	<b>1,35</b>	<b>-8,59</b>	

**Tabela 2 – Proposta PAN 2021 – BSE**

DRE (R\$ MILHÃO)	JAN/21	FEV/21	MAR/21	ABR/21	MAI/21	JUN/21	JUL/21	AGO/21	SET/21	OUT/21	NOV/21	DEZ/21	2021
<b>Lucro Bruto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-0,47</b>	<b>-0,44</b>	<b>-0,48</b>	<b>-0,45</b>	<b>-0,57</b>	<b>-1,34</b>	<b>-0,51</b>	<b>-0,51</b>	<b>-0,54</b>	<b>-0,51</b>	<b>-0,61</b>	<b>-1,38</b>	<b>-7,82</b>
Despesas Gerais e Administrativas	-0,44	-0,42	-0,45	-0,42	-0,51	-0,45	-0,45	-0,46	-0,48	-0,46	-0,55	-0,48	-5,57
Despesas Tributárias	-0,03	-0,02	-0,03	-0,03	-0,06	-0,90	-0,06	-0,06	-0,06	-0,06	-0,06	-0,90	-2,25
<b>Lucro Operacional</b>	<b>-0,47</b>	<b>-0,44</b>	<b>-0,48</b>	<b>-0,45</b>	<b>-0,57</b>	<b>-1,34</b>	<b>-0,51</b>	<b>-0,51</b>	<b>-0,54</b>	<b>-0,51</b>	<b>-0,61</b>	<b>-1,38</b>	<b>-7,82</b>
Receitas/Despesas Não Operacionais	2,43	2,32	2,52	2,48	-4,48	2,23	10,55	1,89	1,86	1,91	1,74	2,06	27,51
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>0,42</b>	<b>0,44</b>	<b>0,46</b>	<b>0,48</b>	<b>0,51</b>	<b>0,58</b>	<b>0,42</b>	<b>0,44</b>	<b>0,46</b>	<b>0,48</b>	<b>0,56</b>	<b>0,58</b>	<b>5,83</b>
Receita Financeira	0,42	0,44	0,46	0,48	0,51	0,58	0,42	0,44	0,46	0,48	0,56	0,58	5,83
Outros Resultados não Operacionais	2,02	1,88	2,06	1,99	-4,99	1,65	10,14	1,45	1,40	1,43	1,18	1,47	21,68
<b>LAIR</b>	<b>1,96</b>	<b>1,88</b>	<b>2,04</b>	<b>2,03</b>	<b>-5,05</b>	<b>0,88</b>	<b>10,04</b>	<b>1,38</b>	<b>1,32</b>	<b>1,40</b>	<b>1,13</b>	<b>0,68</b>	<b>19,69</b>
<b>IR e CS</b>	<b>2,38</b>	<b>0,99</b>	<b>1,10</b>	<b>1,50</b>	<b>-1,56</b>	<b>0,80</b>	<b>1,73</b>	<b>1,74</b>	<b>1,74</b>	<b>1,05</b>	<b>1,05</b>	<b>0,77</b>	<b>13,28</b>
IR e CS	1,37	0,04	0,26	0,55	0,51	0,61	0,79	0,81	0,80	0,80	0,81	0,52	7,88
Imposto Diferido	1,01	0,95	0,83	0,95	-2,07	0,19	0,93	0,93	0,93	0,25	0,25	0,25	5,40
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-0,41</b>	<b>0,88</b>	<b>0,94</b>	<b>0,53</b>	<b>-3,49</b>	<b>0,09</b>	<b>8,31</b>	<b>-0,37</b>	<b>-0,42</b>	<b>0,35</b>	<b>0,08</b>	<b>-0,09</b>	<b>6,41</b>

GOG 2021	Visão Consolidada	Visão Bruta
Total (US\$ milhão)	17,66	17,66
<b>Total (R\$ milhão)</b>	<b>97,15</b>	<b>97,15</b>

Taxa de Câmbio média projetada para 2021: R\$/US\$ 5,50



## 5.2. Convocação de Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre as Metas empresariais da BSE

5.2.1. A Diretoria registrou que a proposta de Metas 2021 da BSE foi apresentada na 58ª Reunião do Comitê de Auditoria Estatutário (CAECO), realizada em 09/12/2019.

5.2.2. O CAECO tomou conhecimento das informações apresentadas e emitiu manifestação recomendando aprovação da proposta de Metas 2021 da BSE.

5.2.3. Diante do exposto e conforme disposição estatutária (Título IV, Capítulo III, Art. 45, Item IV), e ao art 37 do Decreto nº 8.745/16, a Diretoria deliberou pela convocação da Assembleia Geral Extraordinária da BSE para a apreciação da proposta das Metas 2021 da Sociedade, nas condições apresentadas na Tabela 3 abaixo.

**Tabela 3 – Metas 2021**

Indicador	Metas 2021
FCO = Fluxo de Caixa Operacional (R\$ milhão)	114,19
ROAE = Resultado Líquido realizado do ano atual sobre a média do Patrimônio Líquido dos últimos 12 meses (em %)	2,40%
DG&A Administrável = Despesas Gerais e Administrativas Administráveis (R\$ milhão)	3,45

5.2.4. Vale registrar que a métrica DG&A Administrável tem por objetivo medir a disciplina da administração da empresa em relação à gestão de gastos e despesas gerenciáveis. A remuneração da Diretoria e dos Conselheiros Fiscais, assim como as despesas do Compartilhamento de Custos e Despesas (CCCD) não compõem o DG&A Administrável.

## 6. Encerramento

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, depois de lavrada a presente ata, a qual lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

Rio de Janeiro, 15 de dezembro de 2020.

Wellington Gomes Lucas  
Diretor Administrativo

Aline Dias Leonardi  
Diretora Técnica

Anexo 1 – PE 2025

Ata de Reunião de Diretoria Executiva de 15/12/2020

# Baixada Santista Energia S.A.

## (BSE)

### Plano Estratégico 2025

#### Aviso

Este relatório pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos diretores da Baixada Santista Energia S.A. sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Baixada Santista Energia S.A., dentre outros. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva" e "deverá", bem como outros similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Baixada Santista Energia S.A. e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Baixada Santista Energia S.A. podem diferir das atuais expectativas e o leitor não deve se basear exclusivamente, nas informações aqui contidas. A Baixada Santista Energia S.A. não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2021 em diante são estimativas ou metas.



## ÍNDICE

1. Introdução
2. Histórico
3. Plano Estratégico (PE) 2025
  - 3.1. Destaques do Plano
  - 3.2. Missão
  - 3.3. Visão e Valores
  - 3.4. Estratégias e Objetivos
  - 3.5. Matriz de SWOT
  - 3.6. Indicadores Estratégicos e Metas
  - 3.7. Projeções Financeiras (PNG 2021-2025)

## 1. Introdução

O Plano Estratégico 2025 da Baixada Santista Energia S.A. mantém como base três métricas de topo: Fluxo de Caixa Operacional – FCO (R\$ mil); Resultado Líquido realizado do ano atual sobre a média do Patrimônio Líquido dos últimos 12 meses – ROAE e Despesas Gerais e Administrativas Administráveis (DG&A Administráveis) desconsiderando as despesas com CCCD (Contrato de Compartilhamento de Custos e Despesas) e a remuneração da Diretoria e Conselheiros - DG&A Administrável (R\$ mil), que orientam as ações estratégicas da empresa:

- A Meta de FCO = R\$ 114,19 mil em 2021 e média de R\$ 149.567 mil ao longo dos demais anos;
- A Meta de ROAE = 2,40% em 2021 e média de 0,45% ao longo dos próximos anos;
- A Meta de DG&A Administrável = R\$ 3.450 mil em 2021 e média de R\$ 4.046 mil para os demais anos.

## 2. Histórico

Em 22/01/2008, a Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) transferiu da EMAE para a BSE (subsidiária integral da Petrobras) a concessão para a exploração da UTE Piratininga, nos termos da Resolução Autorizativa nº 1.218. Em virtude dessa transferência, em 11/06/2008, foi firmado o Contrato de Concessão 001/2008 entre a ANEEL e a BSE. Contudo, a concessão foi transferida de forma dissociada dos bens, que permanecem registrados no Balanço Patrimonial da antiga concessionária – a EMAE.

Conforme Despacho ANEEL 2.514/2009, o Complexo de Geração Piratininga é formado pela operação em ciclo combinado da UTE Nova Piratininga, central termelétrica autorizada à Petrobras através das Resoluções ANEEL 142/2001 e 435/2006, e das unidades geradoras 3 e 4 da UTE Piratininga, cuja concessão para exploração foi transferida à BSE por meio da Resolução Autorizativa ANEEL 1.218/2008.

Com isso, tanto a disponibilidade quanto a garantia física da UTE Piratininga foram reduzidas para zero, visto que tais valores estão incorporados na UTE Nova Piratininga, conforme Despacho SEM/SRG/ANEEL 553/2012 e Portaria MME 22/2012.

Sendo assim, a BSE não exerce atividades operacionais, sendo que o atual modelo de negócios consiste na celebração do Contrato de Disponibilidade de Máquinas e Outras Avenças mantido com a Petrobras, com vigência até 27/04/2024, cujo objeto é a disponibilização, pela BSE à Petrobras, das unidades geradoras 3 e 4 da UTE Piratininga, para essa operação em ciclo combinado com as unidades a gás natural da UTE Nova Piratininga. Cabe mencionar que conforme disposto no referido Contrato de Disponibilidade de Máquinas, compete à Petrobras a operação e manutenção das unidades 3 e 4 da UTE Piratininga às suas expensas.



Além do Contrato de Disponibilidade de Máquinas, a BSE mantém com a Petrobras o Contrato de Locação do Turbogenerador nº 2 de propriedade da BSE, com vigência até 16/11/2024.

Em 03/09/2018, foi aprovada a reforma do Estatuto Social da BSE em conformidade com a Lei nº 13.303/16 e ao Decreto nº 8.945/16. Atualmente, a Companhia é composta pelos seguintes órgãos Estatutários:

- Assembleia Geral;
- Diretoria Executiva (Diretor Administrativo e Diretora Técnica);
- Conselho Fiscal com funcionamento permanente;
- Comitê de Auditoria Estatutário (utiliza a estrutura do Conglomerado Petrobras); e
- Comitê de Elegibilidade (utiliza a estrutura do Conglomerado Petrobras).

### 3. Plano Estratégico (PE) 2025

#### 3.1. Destaques do Plano

Seguem os destaques do Plano Estratégico 2025 da BSE:

- Envolvimento da Diretoria
- 3 métricas de topo orientam o Plano Estratégico da Companhia
- Disciplina na execução: acompanhamento sistemático de metas e correção de desvios
- Meritocracia

#### 3.2. Missão

Manter e Gerir o Contrato de Locação do Turbogenerador e o Contrato de Disponibilidade de Máquinas, celebrados com a Petrobras.

#### 3.3. Visão e Valores

O Plano Estratégico 2025 da BSE tomou como base a Visão e os seus quatro Valores fundamentais abaixo que definem o que a Empresa quer ser:

"Uma empresa de arrendamento de ativos em energia rentável"

- Respeito à vida, às pessoas e ao meio ambiente;
- Ética e transparência;
- Superação e confiança; e
- Resultados.

#### 3.4. Estratégias e Objetivos

A BSE definiu como estratégia associada ao atributo "Uma empresa de arrendamento de ativos em energia", conforme a seguir:

- Gerir o arrendamento de seus ativos de Energia Elétrica, buscando a alternativa que maximize o valor para a Empresa.

Assim como, foram definidas duas estratégias associadas ao atributo "rentável":



- Garantir disciplina do uso de capital e retorno ao acionista;
- Otimizar a gestão financeira e de riscos empresariais.

### 3.5. Matriz de SWOT

FORÇAS	FRAQUEZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantia de receita por meio de 2 (dois) contratos com a Petrobras (locação e disponibilidade de máquinas).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existência de um único cliente</li> <li>• Aumento de processos administrativos em decorrência de revisões de procedimentos internos.</li> </ul>
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrutura otimizada ao modelo de negócios;</li> <li>• Uso compartilhado de estrutura da controladora conforme art. 14 do Decreto nº 8.745/16;</li> <li>• Definição da extinção da Concessão Pública de Geração de energia elétrica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contingências judiciais.</li> </ul>

### 3.6. Indicadores Estratégicos e Metas

Os Indicadores Estratégicos e Metas, apresentados na Tabela 1, foram elaborados com as premissas macroeconômicas fornecidas pela holding Petrobras considerando que:

- O recebimento da receita dos Contratos de Disponibilidade de Máquinas e de Locação com Petrobras continuam vigentes até 27/04/2024 e 16/11/2024, respectivamente;
- As premissas macroeconômicas alinhadas com o PE 2025 da Petrobras e;
- O Contrato de Arrendamento celebrado vigente com a EMAE (Empesa Metropolitana de Água e Energia do Estado de São Paulo) possui vigência até 27/04/2024, a Diretoria não vislumbra o Plano Estratégico, nesse momento, da continuidade operacional da empresa a partir de 2025.

**Tabela 1 - Indicadores Estratégicos e Metas 2021-2025**

Indicador	Projetado 2020	Média 2016-2020	Meta 2021	2022	2023	2024	2025
FCO (R\$ milhão)	103,74	59,27	114,19	126,53	140,41	181,76	-
ROAE	2,38%	1,67%	2,40%	0,90%	0,45%	0,00%	-
DG&A Administrável (R\$ milhão)	3,63	4,08	3,45	3,90	4,04	4,20	-

### 3.7. Projeções Financeiras (PE 2021-2025)

Considerando que os Contratos de Arrendamento com a EMAE (Empesa Metropolitana de Água e Energia do Estado de São Paulo) e o Contrato de Disponibilidade de Máquinas com a Petrobras vencem ao longo de 2024, a Diretoria da BSE não prevê a continuidade do Plano Estratégico para a continuidade operacional da empresa a partir de 2025. O PAN 2021 e PNG 2021-25 (Tabela 2) foram elaborados considerando as premissas estabelecidas pela Controladora.

**Tabela 2 – PAN 2021 e PE 2025 da BSE**

**Entrada de dados (100%) - EMP.1914 - BSE**  
P2125.BA.DM.Q00 - PE2125 Downstream (aprovado em (i) Reunião DE 5.750, 13/11/2020, Item 7, Pauta 615, D.P. ESTRATÉGIA 73/2020 e (ii) Reunião CA 1.645, 25/11/2020, Item 1, Pauta 162, Resumo Executivo 163/2020)

DRE (em R\$ Milhão)	JAN/21	FEV/21	MAR/21	ABR/21	MAI/21	JUN/21	JUL/21	AGO/21	SET/21	OUT/21	NOV/21	DEZ/21	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Lucro Bruto</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	-0,47	-0,44	-0,48	-0,45	-0,57	-1,34	-0,51	-0,51	-0,54	-0,51	-0,61	-1,38	-7,82	-7,98	-8,16	-8,35	
Despesas Gerais e Administrativas	-0,44	-0,42	-0,45	-0,42	-0,51	-0,45	-0,45	-0,46	-0,48	-0,46	-0,55	-0,48	-5,57	-5,65	-5,75	-5,84	
Despesas Tributárias	-0,03	-0,02	-0,03	-0,03	-0,06	-0,90	-0,06	-0,06	-0,06	-0,06	-0,06	-0,90	-2,25	-2,33	-2,42	-2,51	
<b>Lucro Operacional</b>	-0,47	-0,44	-0,48	-0,45	-0,57	-1,34	-0,51	-0,51	-0,54	-0,51	-0,61	-1,38	-7,82	-7,98	-8,16	-8,35	
Receitas/Despesas Não Operacionais	2,43	2,32	2,52	2,48	-4,48	2,23	10,55	1,89	1,86	1,91	1,74	2,06	27,51	24,46	23,78	14,57	
<b>Resultado Financeiro</b>	0,42	0,44	0,46	0,48	0,51	0,58	0,42	0,44	0,46	0,48	0,56	0,58	5,83	6,04	6,26	6,50	
Receita Financeira	0,42	0,44	0,46	0,48	0,51	0,58	0,42	0,44	0,46	0,48	0,56	0,58	5,83	6,04	6,26	6,50	
Outros Resultados não Operacionais	2,02	1,88	2,06	1,99	-4,99	1,65	10,14	1,45	1,40	1,43	1,18	1,47	21,68	18,42	17,52	8,07	
<b>LAIR</b>	1,96	1,88	2,04	2,03	-5,05	0,88	10,04	1,38	1,32	1,40	1,13	0,68	19,69	16,48	15,62	6,22	
IR e CS	2,38	0,99	1,10	1,50	-1,56	0,80	1,73	1,74	1,74	1,05	1,05	0,77	13,28	13,76	14,27	14,81	
IR e CS	1,37	0,04	0,26	0,55	0,51	0,61	0,79	0,81	0,80	0,80	0,81	0,52	7,88	8,17	8,47	8,79	
Imposto Diferido	1,01	0,95	0,83	0,95	-2,07	0,19	0,93	0,93	0,93	0,25	0,25	0,25	5,40	5,59	5,80	6,02	
<b>Resultado Líquido</b>	-0,41	0,88	0,94	0,53	-3,49	0,09	8,31	-0,37	-0,42	0,35	0,08	-0,09	6,41	2,72	1,35	-8,59	

É o Plano Estratégico PE 2025.

Diretoria Executiva da Baixada Santista Energia S.A.



ES  
SE  
SE



Este documento foi assinado digitalmente por Fernando Leiria Junior e Wellington Gomes Lucas.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C004-5C5E-25D1-3023.

Este documento foi assinado digitalmente por Fernando Leiria Junior e Wellington Gomes Lucas.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código C004-5C5E-25D1-3023.